

## ПРОТОКОЛ

диалога по приоритетной теме публичного годового отчета Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» за 2016 год «Достижение лидерства в области управления проектами»

**Место проведения:** Центр управления проектами, здание АО ИК «АСЭ», г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1

**Дата и время проведения:** 02.03.2017, 10:30 - 13:00

### ПОВЕСТКА:

1. Платформа Мульти-Д. Система управления жизненным циклом объектов АЭС и капитального строительства.
2. Методологические подходы к управлению проектами.
3. Выступления представителей заинтересованных сторон.
4. Заключительное слово представителей АО ИК «АСЭ».

### СПИСОК

участников диалога

#### Модератор диалога

1. Галушкина Марина Васильевна  
Руководитель Российской региональной сети по интегрированной отчетности

#### Представители организаций атомной отрасли

2. Берензон Александр Львович  
Главный специалист Департамента информации и общественных связей  
АО «Концерн Росэнергоатом»
3. Головачев Сергей Сергеевич  
Руководитель рабочей группы по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

#### Представители международных организаций

4. Кезин Сергей Николаевич  
Руководитель программы Опыта Эксплуатации  
ВАО АЭС МЦ

#### Представители делового и инвестиционного сообщества

5. Мартюшев Станислав Михайлович  
Исполнительный директор НП «АРФИ»

#### Представители научного сообщества

6. Смирнова Вера Александровна  
Директор Школы бизнеса ИНЭС РАН
7. Иванов Виктор Константинович  
Начальник лаборатории Курчатовского ядерно-технологического комплекса
8. Николаев Юрий Анатольевич  
Ведущий научный сотрудник Курчатовского ядерно-технологического комплекса
9. Меркулов Андрей Александрович  
Главный специалист Курчатовского ядерно-технологического комплекса

10. Бочкарев Валерий Вячеславович  
Начальник отдела радиационной безопасности  
ФБУ «Научно-технический центр по ядерной и радиационной безопасности»

#### Представители образовательных организаций

11. Путилов Александр Валентинович  
Декан факультета управления и экономики  
высоких технологий НИЯУ МИФИ

#### Представители профсоюзных организаций

12. Мирончик Лариса  
Председатель профсоюзного комитета МФ

**Представители экологических организаций**

13. Евсеенкова Татьяна Андреевна Исполнительный директор Экологического фонда им. В.И. Вернадского
14. Давыдова Наталья Геннадьевна Директор Института консалтинга экологических проектов, руководитель Российского национального юниорского водного конкурса, почетный работник водного хозяйства РФ, член Общественного Совета Госкорпорации «Росатом»
15. Хасиев Алан Владимирович Председатель экологического движения «Ока»

**Представители СМИ**

16. Кобяков Константин Евгеньевич Обозреватель газеты «Страна РосАтом»

**Представители консалтинговых и аудиторских организаций**

17. Перцева Елена Юрьевна Заместитель генерального директора по услугам в области устойчивого развития ООО «ЭНПИ Консалт»
18. Сидельников Игорь Артурович Менеджер проектов Группы компаний «Да-Стратегия»
19. Максимов Дмитрий Сергеевич Менеджер проектов Группы компаний «Да-Стратегия»

**Представители Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом»**

20. Тимофеев Игорь Александрович Вице-президент по проектному управлению АО ИК «АСЭ»
21. Полушкин Александр Константинович Технический директор АО ИК «АСЭ»
22. Герасимова Наталья Павловна Начальник управления коммуникаций АО ИК «АСЭ»
23. Пименова Виктория Александровна Начальник управления стратегии АО ИК «АСЭ»
24. Чистякова Александра Вадимовна Ведущий специалист отдела стратегического анализа управления стратегии АО ИК «АСЭ»
25. Гончарова Наталья Эдуардовна Главный специалист управления стратегии АО ИК «АСЭ»

**ВЫСТУПИЛИ:**

Ведущий диалога пояснил задачи и регламент работы.

**ВОПРОС № 1****ВЫСТУПИЛИ:**

**И. А. Тимофеев, вице-президент по проектному управлению АО ИК «АСЭ».**

**Тема выступления: «Платформа Multi-D: система управления жизненным циклом объектов АЭС и капитального строительства»**

Докладчик рассказал о системе Multi-D – системе управления жизненным циклом объектов АЭС и капитального строительства, ее инструментах и практике использования. Данная система получила признание мирового сообщества и полезна не только для

предприятий атомной отрасли, но и для других отраслей. Помимо этого в докладе были представлены:

- общая концепция системы Multi-D: методология, единое информационное пространство, вовлеченность и обучение,
- общая картина системы Multi-D,
- интеллектуальное 3D-проектирование,
- система управления требованиями,
- электронный каталог оборудования,
- технический электронный документооборот,
- 3D-модель как основа информационной модели,
- полевой инжиниринг,
- студия визуального моделирования и пример ее использования,
- портал поставщика,
- система «Объединенный график»,
- цепочка помощи,
- центр управления проектами,
- возможность интеграции Multi-D с другими используемыми платформами.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение.

**Н. Г. Давыдова, Директор Института консалтинга экологических проектов.**

Задала вопрос о планах компании по выходу с системой Multi-D на рынок информационных технологий.

**И. А. Тимофеев** ответил, что планируется выходить не на рынок информационных технологий, а на рынок РМС-услуг (Project Management Consulting).

Презентация доклада в Приложении 1.

## **ВОПРОС № 2**

### **ВЫСТУПИЛИ:**

**А. К. Полушкин, технический директор АО ИК «АСЭ». Тема доклада: «Методологические подходы к управлению проектами».**

Докладчик пояснил, что АО ИК «АСЭ» является инжиниринговой компанией, основанной на проектно-ориентированной структуре организации, и это является в целом нетипичным для российских компаний. Подобная структура в текущих реалиях является необходимостью. В докладе были представлены:

- типы услуг, оказываемых компанией, в т.ч. проекты по сооружению АЭС проекты по управленческому консалтингу, проекты сооружений объектов по обращению с радиоактивными отходами;
- организационная структура компании;
- задачи руководителей проектов в компании: выполнение контрактных обязательств, получение прибыли, сокращение сроков и стоимости строительства;
- интеллектуальная модель как важнейший элемент на стадии проектирования;
- информационные обучающие курсы: курсы СОВНЕТ, курсы о корпоративной системе управления проектами, курсы, посвященные системам «Объединенный график» и АСУС, курсы по освоению ПСР;
- награды компании, в том числе получение третьего класса компетентности в программе IPMA Delta.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение.

**А. В. Хасиев, представитель Межрегионального экологического движения «Ока».**

Задал вопрос, планирует ли компания отражать в публичном отчете информацию о внештатных ситуациях, возникающих при сооружении атомных станций, как на Белорусской АЭС.

**А. К. Полушкин** ответил, что данный вопрос будет рассмотрен, и подчеркнул, что событий выше 1 уровня по международной шкале INES не было.

### **ВОПРОС № 3**

#### **Выступления представителей заинтересованных сторон**

##### **С. М. Мартюшев, исполнительный директор НП «АРФИ».**

Предложил представить в отчете количественную оценку эффекта, который оказывает использование системы Multi-D в рамках проектов компании.

##### **Н. Г. Давыдова, директор Института консалтинга экологических проектов.**

Предложила отразить в отчете информацию об использовании системы Multi-D на конкретных проектах по сооружению атомных станций в РФ и за рубежом.

Рекомендовала уточнить информацию о перспективах финансирования атомной отрасли государством.

Рекомендовала наглядно проиллюстрировать достижения компании, в частности информацию о третьем классе компетентности в области управления проектами, добавить сравнения с другими российскими компаниями.

Рекомендовала повысить приоритет экологических тем в отчетах и докладах компании.

Предложила провести публичное мероприятие с целью восстановления репутации компании после инцидента на Белорусской АЭС.

##### **А. В. Путилов, декан факультета управления и экономики высоких технологий НИЯУ МИФИ.**

Предложил заменить термин «обучение» на «работа с человеческим капиталом».

##### **В. А. Смирнова, директор Школы бизнеса ИНЭС РАН.**

Рекомендовала сделать информацию, раскрываемую компанией в отчете более ориентированной на будущее.

Рекомендовала продемонстрировать в отчете ориентированность компании на ключевые экономические тренды, в т.ч. переход к цифровой и платформенной экономике.

Рекомендовала агрегировать информацию о рисках в виде карты рисков.

Рекомендовала связать проекты, представленные в докладах со стратегическими целями организации.

Попросила привести в отчете оценку вклада проекта Multi-D в методологию управления проектами компании.

##### **А. В. Хасиев, представитель Межрегионального экологического движения «Ока».**

Предложил широко раскрыть тему вовлеченности общественности в проекты компании.

Рекомендовал раскрыть тему эффективности использования ресурсов и повышения производительности труда.

##### **С. Н. Кезин, руководитель программы Опыта Эксплуатации ВАО АЭС МЦ.**

Предложил отразить в отчете компании уровень вовлеченности персонала в проекты и информацию о рабочем графике сотрудников компании.

Попросил подчеркнуть в отчете, что встраивание других организаций в проектно-ориентированную платформу компании не является механическим, а производится с учетом определенных принципов и технологий.

##### **С. С. Головачев, руководитель рабочей группы по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом».**

Предложил ввести в отчете подраздел про обеспечение информационной безопасности в рамках работы с системой Multi-D.

Отметил, что ключевым слайдом он считает слайд № 23 первой презентации, поскольку он формирует представление о всеобъемлемости системы Multi-D.

Отметил, что для зарубежных стейкхолдеров необходимо сократить презентацию по Multi-D с 23 слайдов до 1-2, как возможное решение – создание ролика или интерактивного отчета.

Предложил создать интерактивную версию схем и моделей для электронной версии отчета.

Предложил показать конкурентоспособность системы Multi-D через сравнения с конкурентами.

**А. Л. Берензон, главный специалист Департамента информации и общественных связей АО «Концерн Росэнергоатом».**

Предложил отразить схему партнерства АО ИК «АСЭ» и АО «Концерн Росэнергоатом» и внедрение в системы Multi-D в процессы эксплуатации, техобслуживания и ремонтов.

**И. А. Тимофеев, вице-президент по проектному управлению АО ИК «АСЭ».**

Рекомендовал повысить понятность отчета для целевой аудитории – зарубежных заинтересованных сторон, за счет сокращения специальной терминологии.

**К. Е. Кобяков, обозреватель газеты «Страна РосАтом».**

Предложил отразить в отчете тот факт, что система Multi-D – основа для диверсификации дальнейшего развития компании.

#### **ВОПРОС № 4.**

##### **Заключительное слово представителей АО ИК «АСЭ».**

Представители компании высказали благодарность заинтересованным сторонам за конструктивное участие в диалоге и проинформировали, что опубликуют на платформе взаимодействия с заинтересованными сторонами таблицу учета предложений и рекомендаций.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон в Приложении 3.

- Приложение:
1. Презентация «Платформа Multi-D: система управления жизненным циклом объектов АЭС и капитального строительства» - 1 экз. на 25 л.
  2. Презентация «Методологические подходы к управлению проектами» - 1 экз. на 8 л.
  3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон – 1 экз. на 2 л.

Вице-президент по проектному управлению АО ИК «АСЭ»

И.А. Тимофеев

Ведущий диалога, руководитель РРС

М.В. Галушкина

**ТАБЛИЦА УЧЕТА ЗАМЕЧАНИЙ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН**  
по итогам общественных консультаций по проекту годового отчета Группы  
компаний ASE за 2016 год

№	Предложение/замечание ЗС	Источник	Реакция компании
1	Отразить в отчете информацию об использовании системы Multi-D на конкретных проектах по сооружению атомных станций в РФ и за рубежом	Н. Г. Давыдова	Будет учтено
2	Уточнить информацию о перспективах финансирования атомной отрасли государством	Н. Г. Давыдова	Будет рассмотрено при разработке концепции отчета за 2017 год
3	Наглядно проиллюстрировать достижения компании, в частности информацию о третьем классе компетентности в области управления проектами, добавить сравнения с другими российскими компаниями	Н. Г. Давыдова	Будет учтено
4	Повысить приоритет экологических тем в отчетах и докладах компании	Н. Г. Давыдова	Будет учтено
5	Провести публичное мероприятие с целью восстановления репутации компании после инцидента на Белорусской АЭС	Н. Г. Давыдова	Предложение передано в Управление коммуникаций
6	Отразить схему партнерства АО ИК «АСЭ» и АО «Концерн Росэнергоатом» и внедрение в системы Multi-D в процессы эксплуатации, техобслуживания и ремонтов	А. Л. Берензон	Будет учтено
7	Отразить в отчете компании уровень вовлеченности персонала в проекты и информацию о рабочем графике сотрудников компании	С. Н. Кезин	Будет учтено
8	Подчеркнуть в отчете, что встраивание других организаций в проектно-ориентированную платформу компании не является механическим, а производится с учетом определенных принципов и технологий	С. Н. Кезин	Будет учтено
9	Создать интерактивную версию схем и моделей для электронной версии отчета	С. С. Головачев	Будет учтено
10	Показать конкурентоспособность системы Multi-D через сравнения с конкурентами	С. С. Головачев	Будет рассмотрено (реализация в зависимости от доступности информации по компаниям-конкурентам)
11	Ввести в отчете подраздел про	С. С. Головачев	Будет учтено

	обеспечение информационной безопасности в рамках работы с системой Multi-D		
12	Сократить материал по Multi-D для зарубежных стейкхолдеров с 23 слайдов до 1-2 ключевых, как возможное решение – создание ролика или интерактивного отчета.	С. С. Головачев	Будет учтено в. Ролик по Multi-D уже есть.
13	Раскрыть в отчете тему эффективности использования ресурсов и повышения производительности труда	А. В. Хасиев	Будет учтено
14	Широко раскрыть тему вовлеченности общественности в проекты компании	А. В. Хасиев	Будет рассмотрено при разработке концепции отчета за 2017 год
15	Повысить понятность отчета для целевой аудитории – зарубежных заинтересованных сторон, за счет сокращения специальной терминологии	И. А. Тимофеев	Будет учтено
16	Заменить в отчете термин «обучение» на «работа с человеческим капиталом»	А. В. Путилов	Будет учтено
17	Сделать информацию, раскрываемую компанией в отчете, более ориентированной на будущее	В. А. Смирнова	Будет учтено
18	Продемонстрировать в отчете ориентированность компании на ключевые экономические тренды, в т.ч. переход к цифровой и платформенной экономике	В. А. Смирнова	Будет учтено
19	Агрегировать информацию о рисках в виде карты рисков	В. А. Смирнова	Будет учтено
20	Связать проекты, представленные в докладах, со стратегическими целями организации	В. А. Смирнова	Будет учтено
21	Привести в отчете оценку вклада проекта Multi-D в методологию управления проектами компании	В. А. Смирнова	Будет учтено
22	Представить в отчете количественную оценку эффекта, который оказывает использование системы Multi-D в рамках проектов компании	С. М. Мартюшев	Будет учтено
23	Отразить в отчете тот факт, что система Multi-D – основа для диверсификации дальнейшего развития компании	К. Е. Кобяков	Будет учтено