



РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Интеграция Объединенной компании «АСЭ – НИАЭП – Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ»

Материал к диалогу с заинтересованными сторонами

Докладчик – И.А. Борисов

16 февраля 2016 г.

Стратегические ориентиры и цели компании

Миссия ASE

Мы управляем сооружением сложных инженерных объектов, созданием стоимости для акционера и обеспечением реализации его целей на российском и международном рынках.

Видение ASE

Мы стремимся построить конкурентоспособный бизнес, успешно реализующий проекты по сооружению сложных инженерных объектов и нацеленный на максимизацию акционерной стоимости

Ценности ASE

- Безопасность и качество
- Кооперация и обмен опытом
- Постоянное развитие компетенций
- Социальная ответственность
- Сохранение и восстановление экологии

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ASE

1

Лидерство в основном ядре бизнеса

Предложение наиболее оптимального в сравнении с конкурентами решения по стоимости кВт*ч на жизненном цикле объекта, эффективная работа на приоритетных рынках

2

Операционная устойчивость (диверсифицированность)

Потенциальные колебания в портфеле проектов, в следствие переноса сроков/отмены отдельных проектов, не должны влиять на параметры исполнения обязательств по другим проектам

3

Финансовая устойчивость

Бизнес, не требующий финансового ресурса ГК «Росатом» на собственное развитие, способный создавать дополнительный ресурс для развития других Дивизионов

Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» принципиально не меняет стратегию, но усиливает компетенции компании для достижения стратегических целей



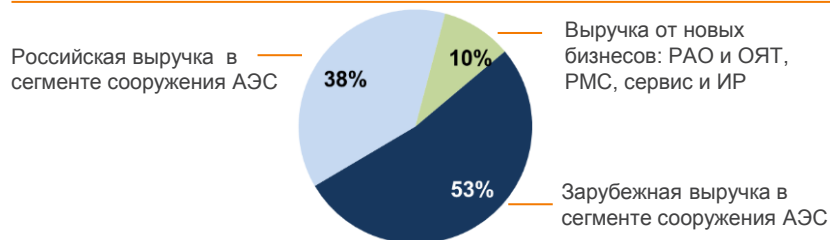
Группа компаний ASE

Инжиниринговый дивизион ГК «Росатом»: **лидер мирового рынка** по количеству одновременно реализуемых проектов по сооружению **АЭС большой мощности**

Компетенции

- ✓ Управление проектами сооружения АЭС большой мощности
- ✓ Базовое проектирование АЭС
- ✓ Рабочее проектирование АЭС
- ✓ СМР
- ✓ Инженерно-технологические и конструкторские работы в сегменте РАО и ОЯТ
- ✓ Проектирование и управление сооружением РАО и ОЯТ
- ✓ Управление закупками/ поставками оборудования
- ✓ Технологический консалтинг
- ✓ Сервис* и ПСЭ АЭС
- ✓ Проектирование и НИОКР в области ЗЯТЦ и реакторов БН

Структура выручки 2015 .



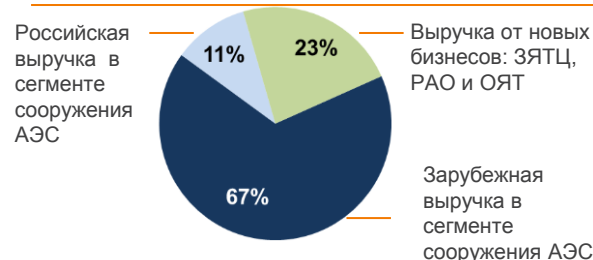
АТОМПРОЕКТ

Генеральный проектировщик одного из 2-х типового энергоблоков в портфеле ГК «Росатом» – **АЭС-2006, реализованного в мире**

Компетенции

- ✓ Управление проектами сооружения АЭС большой мощности
- ✓ Базовое проектирование АЭС
- ✓/- Рабочее проектирование АЭС
- ✓ СМР
- ✓ Инженерно-технологические и конструкторские работы в сегменте РАО и ОЯТ
- ✓/- Проектирование и управление сооружением РАО и ОЯТ
- ✓/- Управление закупками/ поставками оборудования
- ✓/- Технологический консалтинг
- ✓/- Сервис* и ПСЭ АЭС
- ✓ Проектирование и НИОКР в области ЗЯТЦ и реакторов БН

Структура выручки 2015 .



Доля выручки, получаемая из контура Группы ASE – более 40%

Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» ведет к усилению конкурентных позиций в основном ядре и росту собственного дохода ASE, а также создает возможности для усиления позиций компании в новых бизнесах

* На зарубежных рынках – в рамках реализации проектов Русатом Сервис

Это определяет отсутствие необходимости качественной корректировки стратегических целей компании, но требует уточнения отдельных параметров и мероприятий стратегии



<u>Направления стратегии</u>	<u>Стратегические цели ASE</u>	<u>Факторы влияния АТОМПРОЕКТА</u>	<u>Эффекты для ASE</u>
1 Традиционный бизнес	<ul style="list-style-type: none">Удержание лидерства на глобальном рынке по количеству сооружаемых энергоблоков за счет достижения конкурентоспособных параметров по срокам и стоимости АЭС большой мощности	<ul style="list-style-type: none">Усиление конструкторских компетенций – получение в портфель технологий проекта референтного проекта VVER.1200 (АСЭ-2006), получение доступа к технологиям БНЗначительную долю в портфеле/выручке проектов компании составляют сложные проекты - АЭС Ханхикиви	<ul style="list-style-type: none">Усиление конкурентных позиций в основном ядре бизнесаТранслирование мероприятий программы по снижению сроков и стоимости проектирования на проекты Атомпроекта
2 Новые бизнесы	<ul style="list-style-type: none">Обеспечение операционной устойчивости компании в долгосрочной перспективе за счет диверсификации:<ul style="list-style-type: none">Доля выручки вне основного ядра к 2030 г. ~ не менее 15-20%	<ul style="list-style-type: none">Участие компании в проекте «ПРОРЫВ» - (объекты ЗЯТЦ, БРЕСТ-ОД-300)Собственные инженерно-конструкторские компетенции в части нестандартизированного оборудования в сегменте РАО и ОЯТКомпетенции в части проектирования реакторов, исследовательских реакторов и реакторов малой мощности	<ul style="list-style-type: none">Оценка возможностей для дополнительных направлений диверсификации, например, технологии ЗЯТЦ (участие в проекте «ПРОРЫВ»)Усиление компетенций в целевых сегментах, прежде всего, в сегменте сооружения объектов по обращению с РАО и ОЯТ, исследовательские реакторы
3 Эффективность	<ul style="list-style-type: none">Обеспечение финансовой устойчивости:<ul style="list-style-type: none">Рост рентабельности бизнесаРост производительности трудаПогашение кредитного портфеля	<ul style="list-style-type: none">Исторически более низкий уровень производительности труда по сравнению с Группой компаний ASE	<ul style="list-style-type: none">Уточнение темпов достижения конкурентоспособного уровня в части производительности трудаТрансляция мероприятий по повышению эффективности деятельности на АТОМПРОЕКТ

Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» ведет к усилению конкурентных позиций и компетенций Группы компаний ASE, прежде всего, в основном ядре, а также создает дополнительные возможности для достижения целей в новых бизнесах

- 1 Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» в систему управления проектами, единое информационное пространство и производственную культуру Группы компаний ASE
- 2 Разработка целевой модели управления и организационной структуры Инжинирингового дивизиона, с учетом интеграции АО «АТОМПРОЕКТ»
- 3 Формирование программы мероприятий по повышению производительности и эффективности деятельности АО «АТОМПРОЕКТ»
- 4 Разработка интегрированных бюджетов, планов и целевых финансово-экономических показателей деятельности (КПЭ) Инжинирингового дивизиона